



Primera reunión Think Tank Soria 2030

Jueves 28 de enero de 2021

Índice

Asistentes	3
Agenda	4
Eje movilidad y transporte	5
Movilidad y transporte: actividad co-elaborativa: MURAL.	5
Entorno construido.....	7
Entorno construido: actividad co-elaborativa: MURAL.....	7
Agua y residuos	8
Agua y residuos: actividad co-elaborativa: MURAL.....	8
Energía.....	9
Energía: actividad co-elaborativa: MURAL.....	10
Producción y consumo responsable de alimentos.....	11
Producción y consumo responsable: actividad co-elaborativa: MURAL	11
Gobierno Local	12
Gobierno local: actividad co-elaborativa: MURAL.	12
Aportes transversales a todos los ejes	13
Aportes transversales a todos los ejes: Actividad co-elaborativa MURAL.....	14

Asistentes

Ana Torralba



Consultora independiente.
Experta Movilidad

Movilidad y Transporte

Emilio Miguel Mitre



Director de Relaciones
Internacionales

Entorno Construido

Alberto Fernández



Gerente de Madrid, Castilla
y León, Murcia y Canarias

Agua y residuos

Antonio Calvo



Director de
Sostenibilidad

Energía

Gonzalo Sáenz de Miera



Director de Cambio
Climático

Energía

Celsa Peiteado Morales



Responsable del
Programa de
Alimentación Sostenible

Producción y consumo
responsable de alimentos

Eva González Lasheras



Directora de Cultura
de Sostenibilidad

Producción y consumo
responsable de alimentos

Ignacio Chanzá Bango



Innovation and
Entrepreneurship Lead

Transversal
Marta Casas
Net-Zero Emissions Maritime
Hubs. Deep Demonstration

Valvanera Ulargui



Directora general de la Oficina
Española de Cambio Climático

Transversal

Carlos Martínez Minguéz



Alcalde de Soria

Gobierno local

Pablo Sabin



Director de
Fundación Cesefor

Coordinador del
Think Tank

Melanie Amato



Responsable de proyectos
Fundación Cesefor

Coordinadora del
Think Tank

Agenda

Jueves 28 de enero de 2021 de 10:00 a 12:15 horas.

10:00 - 10:30. Apertura

Bienvenida e introducción Soria 2030. Pablo Sabín Galán

Presentación de participantes y plan de la reunión. Pablo Sabín Galán

Palabras del alcalde de Soria Carlos Martínez Mínguez

Gobierno Local: Valvanera María Ulargui Aparicio¹

10:30 - 10:40. Soria 2030

Introducción al proyecto. Melanie Amato

10:40 - 11:40. Kick off

Disertación de miembros del Think Tank: 5 minutos c/u para introducir sus temas.

11:40-12:00 Debate

Espacio de debate e intercambio abierto

12:00-12:15 Conclusiones

Resumen de las ideas principales y conclusiones

Cierre

¹ Adelanta la intervención del Kick off

Eje movilidad y transporte

- El reto de la movilidad urbana es un problema complejo que requiere un nuevo enfoque debido a que tiene impactos en diferentes ámbitos: la salud, social, costes económicos, impacto territorial, etc.
- Se trata de un problema interconectado con el resto de los problemas: la movilidad está conectada con el territorio, la accesibilidad (para las oportunidades de trabajo, hacia las zonas aisladas y los problemas de exclusión social que pueden derivar), el desarrollo económico, la calidad del aire (emisiones).
- Por tanto, los problemas están conectados con todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030. Es así que las soluciones a este problema también estarán interconectadas (la colaboración, la innovación, las alianzas...) y éste es el enfoque con el que hay que tratar el tema.
- Esto pone de manifiesto que las soluciones para mejorar la movilidad de la ciudad y descarbonizar el transporte ya existen, es decir, muchas de las acciones que necesitamos poner en marcha están ahí, por lo que sólo es necesario descubrirlas y conectarlas con otras soluciones pertenecientes a otros sectores. Esto se traduce en un proceso de innovación basado en el rediseño y la reutilización mediante el uso de los avances tecnológicos.
- Es necesaria la colaboración sistémica y holística para encontrar soluciones sistémicas y relevantes para todos los actores. Igualmente, es imprescindible “escuchar” a este sistema para crear una visión de la movilidad centrada en las personas, que nos dará la potencia para acelerar la transición hacia Soria 2030.

Movilidad y transporte: actividad co-elaborativa: MURAL.

En relación a las barreras que puede encontrar Soria a la hora de establecer una agenda de transición ecológica, en este eje se han identificado las siguientes barreras:

- Deslocalización de los focos de atracción de la movilidad;
- Hay que salvar la barrera de la conveniencia del coche privado para que la ciudadanía deje de considerarlo más inmediato, más cómodo, más rápido y que le da más estatus...
- La existencia de competencia por el espacio compartido;
- Inseguridad vial de los usuarios vulnerables;
- Incremento de la movilidad en vehículo privado como consecuencia de la crisis sanitaria provocada por el Covid-19 y el miedo al contagio en el transporte público y los vehículos de movilidad compartida;
- Es necesario relacionar las emisiones de cada uno con la emergencia climática;
- Valores poco compartidos en la sociedad que se traducen en la poca disposición para apostar por este tipo de vehículos.

En cuanto a la forma en la que se puede enlazar la transición ecológica con la lucha contra la despoblación, el eje de movilidad y transporte plantea:

- Aprovechar las lecciones aprendidas de la crisis sanitaria actual, que ha desalentado al uso del automóvil y al tránsito público abarrotado, y ha provocado un impulso en el uso de la bicicleta. Por lo que se requiere hacer que este nuevo hábito sea permanente y dejar atrás la congestión del pasado;
- Facilitar el acceso a la vivienda sostenible;
- Desligar la movilidad motorizada del acceso a oportunidades de trabajo;
- Implicar a los atractores de la movilidad en las soluciones para gestionar la demanda;
- Integrar el transporte público con la movilidad como servicio, en especial en Soria;
- Plataformas para compartir movilidad y centradas en el usuario;
- Transformación de los procesos logísticos y de transporte;
- Incorporar la perspectiva de género, de infancia y de la dependencia en la movilidad, puesto que es un derecho y una necesidad.

Entorno construido

- El entorno construido es un foco de atención desde Europa, los países y ayuntamientos. Soria, dadas sus características, tiene una oportunidad muy buena en este objetivo de cara a la implementación de acciones al respecto.
- La Agenda Urbana constituye el marco disciplinar que engloba todos los elementos a tratar.
- Tres líneas de actuación: Construcción, Urbanismo, Mobiliario Urbano
- La ciudad debe crear un ambiente urbano por medio de la utilización de todos sus recursos ecológicos (subsuelo, energías renovables, etc.) para favorecer un microclima urbano que a su vez permita un buen comportamiento de los edificios.

Entorno construido: actividad co-elaborativa: MURAL.

En cuanto a las barreras que puede encontrar Soria para establecer una agenda de transición ecológica, cabe destacar:

- La necesidad de formación en los nuevos materiales
- Determinar cómo sacar a las empresas del *business as usual*.

En lo que respecta a la relación de la transición ecológica con la lucha contra la despoblación, desde este eje se plantea la necesidad de favorecer las rehabilitaciones con criterios sostenibles.

Agua y residuos

- Para poder implantar estas medidas, es necesario el compromiso, la organización y el trabajo de todos los actores de la sociedad.
- La economía circular es un eje vertebrador del cambio hacia la transición ecológica.
- Hasta ahora vinculamos el valor del reciclaje, la reutilización, únicamente a la emoción; pero no todos los ciudadanos tienen el lujo de comprar productos que son más caros apelando únicamente a este sentimiento.
- Es preciso explorar políticas que vinculen el valor no a lo emocional sino a lo económico. Para ello podemos utilizar tres herramientas que el Ayuntamiento de Soria ya está trabajando: fiscalidad, legislación e innovación.
- En cuanto a la fiscalidad, sería conveniente que la Unión Europea estableciera una fiscalidad específica para dirigir la economía circular; por ejemplo, a través de la aplicación del IVA, en función de hacia dónde se quiere dirigir el consumo. El Ayuntamiento de Soria, podría utilizar las tasas y las licencias para dirigir y premiar a los ciudadanos que desarrollan buenas prácticas.
- También necesitamos un paraguas jurídico de la Unión Europea, del Estado Español y de la Comunidad Autónoma, para que el Ayuntamiento de Soria pueda establecer en su legislación obligaciones en el campo de aquello que depende de su legislación: por ejemplo, en las licencias de habitabilidad, de edificación, de actividad, de eventos para lograr sus objetivos de sostenibilidad.
- Un recurso importante es la compra pública innovadora y sostenible como instrumento clave para impulsar el desarrollo sostenible. Podemos fomentar la economía circular a través de cuatro ejes: la educación, la organización, la colaboración y la innovación.
- Es necesario pasar a un modelo organizativo más horizontal y transversal donde se traten asuntos comunes entre todas las áreas. Asimismo, debemos preparar cauces que permitan que la innovación fluya y que los propios ciudadanos sientan que forman parte del cambio.

Agua y residuos: actividad co-elaborativa: MURAL.

Por parte del eje de agua y residuos, entre las barreras que puede encontrar Soria a la hora de establecer una agenda de transición ecológica, destacan:

- Definición pobre de prioridades para conseguir la descarbonización (ejemplo: “se puede descarbonizar sólo comprando renovables”)
- La ausencia de educación ambiental

En referencia al problema demográfico, desde este eje se pone de manifiesto la necesidad de establecer nuevos nichos de empleo para el aprovechamiento de la transición ecológica contra la despoblación.

Energía

- El problema del cambio climático y la calidad del aire son consecuencia del modelo energético actual, basado en combustibles fósiles (petróleo, gas, carbón, etc.). Por lo que es necesario cambiar el modelo energético actual mediante la apuesta por las energías renovables.
- Las ciudades son un elemento esencial para llevar a cabo este cambio, por diferentes razones: i) generan el 70% de las emisiones de CO₂; ii) Es donde tiene lugar la mayor gravedad de la calidad del aire debido al sistema de movilidad que la caracteriza. Además, en las ciudades hay mayor concentración de personas, por lo que este problema tiene mayor impacto en estos entornos; iii) Tienen una gobernanza más ágil que los países, lo que facilita la implementación de acciones en este aspecto; iv) De este modo, las ciudades se convierten en un vector principal, puesto que son el ámbito perfecto y más fácil para llevar a cabo la descarbonización.
- Se ha producido una revolución tecnológica de las energías limpias (fotovoltaica, eólica, biomasa, etc.) en los últimos 10 años. Esta tecnología posibilita el proceso de la transición ecológica. Esto se ha traducido en un aumento de su competitividad, ya que es posible tener energía renovable abundante, barata y limpia. Por ello, se ha producido un impulso para la descarbonización del resto de los sectores. Esto va a permitir una reducción de las emisiones de CO₂, una mejora en la calidad del aire, una generación de oportunidades industriales y de empleo.
- Se está produciendo una competencia global por aprovechar estas oportunidades por parte de las empresas, ciudades, países. Se estima que será un elemento de gran atracción de población, economía y talento a las ciudades.
- Las ciudades constituyen el entorno donde es más fácil llevar a cabo la descarbonización (movilidad, calefacción, iluminación, etc.), puesto que en casi todas las actividades que tienen lugar en la ciudad se pueden tomar medidas para favorecer este proceso. Es necesario comenzar a implementar líneas de actuación en este momento ya que el tiempo disponible es corto. Se necesitan objetivos ambiciosos, políticas que guíen la acción en esa dirección y alianzas.
- La energía es uno de los principales campos de batalla para combatir el cambio climático.
- Hay que descarbonizar este sector y, para ello, hay que renunciar al uso de los combustibles fósiles.
- Actualmente, hay un gran contingente de energías renovables, por lo que es necesario seguir en esta dirección e incluso ahondar más en este aspecto para alcanzar el objetivo de la descarbonización. También, se requiere incrementar el número de líneas eléctricas, mejorar la calidad de suministro, avanzar en la calidad de las baterías, etc.
- Por otro lado, cabe destacar el problema de la despoblación y la relación de las acciones implementadas en el sector energético con este problema, identificando el papel que pueden desarrollar las comunidades locales en este aspecto.
- Se hace necesario otorgar más importancia a los municipios más pequeños e involucrarnos en este proceso mediante iniciativas destinadas a ellos para afrontar también el problema de la despoblación.

Energía: actividad co-elaborativa: MURAL.

En lo concerniente a las barreras que pueden limitar el establecimiento de una agenda de transición ecológica en Soria, se destaca la necesidad de explicar el papel de cada uno en la transición para entender los costes.

Por último, se remarcó que se requiere la puesta en marcha de comunidades energéticas locales para enlazar la transición ecológica con la lucha contra la despoblación.

Producción y consumo responsable de alimentos

- Nuestro sistema agroalimentario causa desequilibrios en nuestro medio ambiente y en nuestra salud: el sistema predominante es responsable de un tercio de los gases de efecto invernadero.
- Es necesario tener en cuenta el concepto de “salud única”: La salud de las personas está directamente relacionada con la de los animales salvajes y domésticos y con la salud de los ecosistemas.
- Necesitamos impulsar cambios hacia sistemas de alimentación más sostenibles y respetuosos con nuestra salud y con el planeta.
- Para lograr el cambio, debemos afrontar el reto y actuar conjuntamente a través de propuestas que transformen desde nuestros sistemas de producción, hasta nuestros hábitos de compra y consumo, integrando el concepto de salud única. Necesitamos promover una transición agroecológica hacia sistemas alimentarios más sostenibles y resilientes.
- Es necesario evitar el uso de tecnologías que pueden ser una amenaza para la biodiversidad, debe reducirse su contribución al cambio climático y la huella ambiental, priorizando el consumo de alimentos de variedades autóctonas, de proximidad, de temporada y producidos con prácticas agroecológicas; y además deben ser asequibles para toda la población.

Se han aportado numerosas propuestas para la ciudad de Soria, divididas en 6 fases: producción, distribución, consumo y sensibilización, gestión del desperdicio alimentario y gobernanza.

Producción y consumo responsable: actividad co-elaborativa: MURAL

En cuanto al empleo de la transición ecológica para afrontar el reto demográfico, éste resalta la prioridad de implementar una serie de medidas:

- Apoyo a la ganadería extensiva y otros sistemas de alto valor natural, puesto que son claves para la fijación de empleo rural.
- Impulsar una compra pública responsable, priorizando producciones ecológicas locales.
- Promoción del uso de materiales locales, lo que fomenta una nueva economía.
- Recuperación de la relación rural-urbana a través de un enlace directo como es el de la alimentación.
- Desarrollo de plataformas para enlazar los productos de proximidad con los consumidores.

Gobierno Local

- Soria se enfrenta a un reto muy ambicioso que supone a la vez una gran oportunidad para transformar su modelo territorial hacia un modelo más sostenible, competitivo y respetuoso con el medio ambiente.
- Es necesario avanzar hacia la transición ecológica, teniendo en cuenta los objetivos de desarrollo sostenible y la necesidad de encontrar un equilibrio entre lo rural y lo urbano.
- La lucha contra el cambio climático supone también una lucha contra la despoblación.
- El Ayuntamiento está totalmente comprometido con las agendas internacionales y forma parte de diversos organismos como la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) y el Consejo de Municipios y Regiones de Europa (CMRE).
- Soria atesora un gran potencial en energía renovable fotovoltaica, eólica y es rica en masa forestal (biomasa).
- Necesitamos seguir creando alianzas y trabajando conjuntamente para desarrollar estrategias que mejoren nuestro modelo de ciudad y que conviertan a Soria en ciudad referente de la transición ecológica.

Gobierno local: actividad co-elaborativa: MURAL.

Existen dos principales barreras para el establecimiento de una agenda de transición ecológica en la ciudad de Soria:

- La necesidad de un largo plazo político
- La dificultad de conseguir un consenso político y adoptar decisiones impopulares para la consecución de los objetivos

Aportes transversales a todos los ejes

Valvanera Ulargui MITECO. OECC.

- Las ciudades son vectores de cambio absolutamente necesarios para la transformación del mundo productivo, económico y social, porque son centros neurálgicos de crecimiento económico, de potencial innovador, de consumo energético y de emisiones de gases de efecto invernadero; pero también son vulnerables porque reciben directamente los impactos del cambio climático
- Los ciudadanos demandan claramente más ambición climática, ciudades más sostenibles, la recuperación de los ámbitos periurbanos, zonas verdes y que conectemos con nuestro mundo natural.
- Es necesario desarrollar soluciones holísticas, siempre dentro de los parámetros de crecimiento, de generación de empleo y respetando los límites de la naturaleza.
- Existen grandes proyectos como la Ley de Cambio Climático, que, una vez aprobada, impulsará la política de cambio hacia los grandes objetivos de generación de nueva industria y de nueva economía. Esta transformación tan necesaria será acelerada gracias a los fondos europeos, que financiarán el nuevo modelo productivo de desarrollo sostenible y descarbonizado.
- Debemos trabajar en los dos grandes planes que recogen todas las medidas para poder alcanzar los objetivos a 2030 y a 2050: el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima, y en el Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático.
- Se trata de una gran oportunidad en materia principalmente energética para ciudades como Soria.
- Para alcanzar los objetivos relativos al uso de energía renovable en el sector eléctrico, será necesario crear la infraestructura necesaria relativa tanto a puntos de conexión como de almacenamiento: existe un gran reto en proyectos de almacenamiento de energía renovable. Igualmente, importantes serán los sistemas de autoconsumo para las ciudades.
- Debemos posicionarnos en el ámbito energético (incluyendo movilidad y en la electrificación de los usos del hogar) y en la rehabilitación de edificios.
- Es importante contar con un diagnóstico claro de prevención de riesgos para integrarlos en la planificación urbana y de la ciudad. Para valorar la adaptación y la resiliencia de las ciudades se ha desarrollado un PIMA Adapta-Ciudades.
- Debemos reconducir los fondos hacia políticas que sean más adaptativas al cambio climático y evitar las políticas que no lo son.
- Es importante implicarse y buscar alianzas; porque la cooperación y colaboración entre la Administración General del Estado y los municipios va a ser fundamental.

Marta Casas en representación de Ignacio Chanzá. EIT Climate KIC

- La visión de EIT Climate KIC es catalizar un cambio sistémico en la acción climática para alcanzar una sociedad próspera, inclusiva y resiliente, a través de un modelo de economía circular y descarbonizado.
- La comunidad reúne a más de 300 socios a nivel europeo e internacional. Pirámide de innovación: empresa, investigación / educación, gobiernos, ONGs.
- Las medidas adoptadas no han generado el impacto necesario: debemos pasar de un proyecto de innovación incremental para comenzar a trabajar en una innovación sistémica: innovación transformacional.
- Debemos trabajar con los propietarios de los desafíos y la innovación debe estar basada en la demanda real. El trabajo debe ser en portafolio de proyectos interconectados y debemos lograr que estos generen un impacto que desencadene el cambio.
- La innovación sistémica supone que tenemos que trabajar al mismo tiempo con diferentes palancas de cambio. Nuevos marcos regulatorio y nuevos modelos de negocios.
- Se necesitan nuevos tipos de inversores y tenemos que generar un nuevo mercado de la transformación. Hasta ahora los mercados financieros se basan en valores económicos, en el retorno financiero. Los inversores deben empezar a ver la sostenibilidad como valores que generen nuevos mercados.
- Climate KIC trabaja con diferentes sectores para entender cómo trabajar con la innovación sistémica. Están trabajando con DEMOSTRACIONES PROFUNDAS para certificar con casos de éxito que se puede obtener una transformación real.

Aportes transversales a todos los ejes: Actividad co-elaborativa MURAL

Tal y como se ha afirmado a lo largo de este primer encuentro, todos los ejes que conforman la estrategia de Soria 2030 están interconectados entre sí y la puesta en marcha de iniciativas no puede darse de forma aislada, sino que requiere de una interconexión con los demás para ser exitosa.

Por ello, en cuanto al proceso de transición ecológica en Soria se ponen de manifiesto una serie de barreras que pueden adherirse a varios de los ejes tratados:

- La existencia de modelos de gobernanza *multiactor*
- El requisito de desarrollar una visión de futuro alineada / conjunta
- La necesidad de asegurar una financiación mixta adecuada a los retos (escala, riesgos, plazos).
- Es imprescindible contar con el apoyo de todos (se requiere empuje y decisión política), puesto que suelen ser decisiones impopulares.
- La conveniencia de reformular el mensaje, para conectar y llegar al ciudadano, que es el que tiene que hacer posible el cambio.
- La obligación de fomentar la implicación de la ciudad.

Del mismo modo, la transición ecológica se puede enlazar con la lucha contra la despoblación considerando:

- La puesta en marcha de una buena campaña de comunicación que llegue a la gente y tenga mayor repercusión
- Posicionar a Soria para generar una imagen positiva de la provincia y convertirla en un destino de atracción de población
- Establecer nuevos modelos de negocio circulares e inclusivos y sostenibles que generen riqueza
- Promover un cambio de paradigma respecto a los modelos de vida
- Fomentar un cambio sistémico y convertirlo en productos y servicios, soluciones y en una nueva forma de hacer las cosas